

एमएमटीसी लिमिटेड तथा वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय
(वाणिज्य विभाग) भारत सरकार के बीच
वर्ष 2011-2012 के लिए
समझौता ज्ञापन

**MEMORANDUM OF UNDERSTANDING
BETWEEN
MMTC LIMITED
AND
THE MINISTRY OF COMMERCE & INDUSTRY
(DEPARTMENT OF COMMERCE)
GOVT. OF INDIA
FOR
2011 - 2012**



विषय-सूची

क्रम संख्या		पृष्ठ संख्या
1.	भाग - I : कारपोरेट मिशन तथा कारपोरेट उद्देश्य	1,3
2.	भाग- II : संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग	5
3.	भाग- III : कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा लक्ष्य	7,9,11
4.	भाग- IV : सरकार से सहायता	13
5.	भाग- V : एमजोयू के कार्यान्वयन तथा निगरानी हेतु कार्य योजना	15,17,19, 21
6.	पिछले 4 वर्षों का व्यापार निष्पादन तथा वर्ष 2010-11 के संशोधित आकलन तथा वर्ष 2011-12 के लिए बजटीय आकलन	23
7.	बेसिक सूचकों का पूर्ण मूल्य	25
8.	गत पांच वर्षों के वित्तीय पैरामीटर्स पर सीपीएसई निष्पादन का लक्ष्य (डीपीई फार्मेट क्रम संख्या अनुलग्नक IX के अनुसार)	27,29
9.	एमएमटीसी की स्व घोषणा/प्रमाणन (डीपीई के क्रम संख्या अनुलग्नक X के अनुसार)	31

CONTENTS

Sl. No.		Page No.
1.	Part - I : Corporate Mission and Corporate Objectives.	2,4
2.	Part - II : Exercise of Enhanced Autonomy.	6
3.	Part - III : Performance Evaluation Parameters & Targets.	8,10,12
4.	Part - IV : Assistance from the Government.	14
5.	Part - V : Action Plan for Implementation & Monitoring of the MOU.	16,18, 20,22
6.	Trade Performance for the last 4 years & Revised Estimates for 2010-11 & Budgetary Estimates for 2011-12.	24
7.	Absolute Value of Basic Indicators.	26
8.	Trend of CPSEs performance on financial parameters for the last five years (as per DPE format serial number Annexure IX)	28,30
9.	Self Declaration/Certification by MMTC (as per DPE serial number Annexure X)	32

भाग - I

कारपोरेट मिशन

भारत की विशालतम व्यापारिक कंपनी तथा एशिया की एक प्रमुख व्यापारिक कंपनी होने के नाते अपने सभी कार्यकलापों में उत्कृष्टता लाकर विकास की टिकाऊ तथा व्यावहारिक दर प्राप्त कर अपनी स्थिति और मजबूत करना तथा शेयरधारकों, ग्राहकों, आपूर्तिकारों, कर्मचारियों तथा समाज को पूर्ण संतुष्टि प्रदान करते हुए अधिकतम लाभ अर्जन करना एमएमटीसी का लक्ष्य है।

PART - I

CORPORATE MISSION

As the largest trading company of India and a major trading company of Asia, MMTC aims at improving its position further by achieving sustainable and viable growth rate through excellence in all its activities, generating optimum profits through total satisfaction of shareholders, customers, suppliers, employees and society.

कारपोरेट उद्देश्य

1. विश्व स्तर पर व्याप्त व्यापारिक प्रतिस्पर्धा के माहौल में कार्यशील रहते हुए, विशेषकर थोक व्यापार के क्षेत्र में विशिष्टता प्राप्त कर, स्वयं को एक अग्रणी अंतर्राष्ट्रीय व्यापारिक कंपनी के रूप में स्थापित करना तथा लगाई गई पूंजी से समुचित लाभ कमाना।
2. खनिजों, धातुओं तथा बहुमूल्य धातुओं जैसे उत्पादों के व्यवसाय में देश की एकमात्र विशालतम कंपनी के स्थान को बनाए रखना।
3. व्यापार से संबंधित बुनियादी सुविधाओं के विकास को प्रोत्साहन देना।
4. मध्यम व लघु उद्योगों को सहायक सेवाएं मुहैया कराना।
5. सभी श्रेणी के ग्राहकों को व्यावसायिकता तथा कुशलता के साथ उत्तम सेवाएं प्रदान करना।
6. वाणिज्यिक विवादों के निपटान के लिए कंपनी के भीतर ही कारगर व्यवस्था स्थापित करना।
7. उच्चतर उत्पादकता प्राप्त करने हेतु कर्मचारियों की कार्यकुशलता में वृद्धि करना।

CORPORATE OBJECTIVES

1. To be a leading International Trading House in India operating in the competitive global trading environment, with focus on “bulk” as core competency and to improve returns on capital employed.
2. To retain the position of single largest trader in the country for product lines like minerals, metals and precious metals.
3. To promote development of trade-related infrastructure.
4. To provide support services to the medium and small scale sectors.
5. To render high quality of service to all categories of customers with professionalism and efficiency.
6. To streamline system within the company for settlement of commercial disputes.
7. To upgrade employee skills for achieving higher productivity.

भाग - II

संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग

क. संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग

- निदेशक मंडल में उद्योग मंत्रालय/डीपीई द्वारा जारी निर्देश/आदेश के अनुसार संगठन में मानव संसाधन से संबंधित वित्तीय मामलों संबंधी शक्तियां निहित होनी चाहिए जो समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करने वाली कंपनियों पर लागू है।

PART – II

EXERCISE OF ENHANCED AUTONOMY

A. Exercise of Enhanced Autonomy

- Board to have powers on all financial matters pertaining to human resources in the organisation subject to any instruction/order issued by Ministry of Commerce/DPE which is applicable to MOU signing companies

कार्यनिष्पत्तन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा कार्य
कीपीई विरासिद्धियों के अनुसार एमबीयू 2011-12 के मॉडल मूल्य

मूल्यांकन मापदंड	5 टूली पैरामी पर मानक मूल्य							
	समय 2010-11	समय 2011-12	अविवरण	शेयर	प्रति शेयर	प्रमाण	कीपीई	पराम
1 स्थिर वित्तीय पैरामीटर्स								
ए) वित्तीय सूचक - लागू संरक्षित अनुपात								
सकल मार्जिन/सकल विक्री(%)	1.27%	0.40%	0.10	0.40%	0.40%	0.40%	0.40%	< 0.40%
प्रचालन कारोबार/कारिणों की संख्या(सर्वाधिक रूप)	17.54	30.26	0.12	32.38	30.26	28.75	27.31	< 27.31
बी) वित्तीय सूचक - साइड से संबंधित								
* सकल मार्जिन(सर्वाधिक से)	425	230	0.08	246	250	219	208	< 208
सकल विक्री(सर्वाधिक से)	33,500	57,500	0.04	61,525	57,500	54,625	51,894	< 51,894
सी) वित्तीय रिटर्न								
पीबीवीआईटी/कुल निवेशन (लाख रूप)	22.25	12.11	0.07	12.95	12.11	11.53	10.95	< 10.95
संरक्षित मूल्य/सकल विक्री (संरक्षित)	(0.43)%	(0.42)%	0.09	(0.36)%	(0.42)%	(0.46)%	(0.51)%	< (0.51)%
कुल स्थिर वित्तीय पैरामीटर्स			0.50					

() नकारात्मक अभिप्राय है

PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS
MOU 2011-12 - CALL FOR BIDDERS AS PER DPE GUIDELINES

Evaluation Criteria	Target 2010-11	Target 2011-12	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE					
				Excellent	V. Good	Good	Fair	Poor	
1 STATIC FINANCIAL PARAMETERS									
a) Financial Indicators - Profit Related Ratios									
Gross Margin / Gross Sales (%)	1.27%	0.40%	0.10	0.40%	0.40%	0.40%	0.40%	< 0.40%	
Operating Turnover / No. of Employees (Rs. Crores)	17.54	30.26	0.12	32.38	30.26	28.75	27.31	< 27.31	
b) Financial Indicators - Size Related									
Gross Margin (Rs. Crores)	425	230	0.08	246	230	219	208	< 208	
* Gross Sales (Rs. Crores)	33,500	57,500	0.04	61,525	57,500	54,625	51,894	< 51,894	
c) Financial Returns - Productivity Related									
PBDIT / Total Employment (Rs. Lakhs)	22.25	12.11	0.07	12.95	12.11	11.53	10.95	< 10.95	
Added Value / Gross Sales (Ratio)	(0.45)%	(0.42)%	0.09	(0.36)%	(0.42)%	(0.46)%	(0.51)%	< (0.51)%	
TOTAL STATIC FINANCIAL PARAMETERS (a+b+c)			0.50						

() denotes negative

PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS
MOU 2011-12 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES

Evaluation Criteria	Target 2010-11	Target 2011-12	Weights	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE				
				Excellent	V.Good	Good	Fair	Poor
2 DYNAMIC PARAMETERS (minimum weightage)								
2.1 Corporate Social Responsibility (CSR) (0.05)								
i) Expenditure on projects as per DPE on CSR approved by the Board of Directors (Rs. crores) "Drinking Water Facility, Education, Health and Family Welfare, Sanitation and Public Health, Promotion of Art and Culture, Afforestation, and other activities as defined in 9. Annexure of 'Guidelines on Corporate Social Responsibility for Central Public Enterprises March 2010' issued by DPE vide OM No.15(3)/2007-DPE(GM)".	1.00	2.70	0.05	3.00	2.70	2.57	2.44	< 2.44
2.2 Sustainable Development (0.05)								
i) Expenditure on projects as per draft DPE guidelines on SD and approved by the Board of Directors (Rs. Lakhs)	22.50	40	0.05	45.00	40.00	38.00	36.10	< 36.1
2.3 Corporate Governance (0.05)								
i) Timely submission of Public Enterprise Survey Data to DPE	NC	01.10.11	0.01	15.09.11	01.10.11	15.10.11	31.10.11	After 31.10.11
ii) Approval of Whistleblower Scheme by the Board	NC	31.12.11	0.02	30.11.11	31.12.11	31.01.12	29.02.12	After 29.02.12
iii) Appointment of Independent Directors	NC	31.01.12	0.01	31.12.11	31.01.12	29.02.12	31.03.12	Not completed
iv) Timely submission of Quarterly Reports on Corporate Governance (No. of reports)	NC	3	0.01	4	3	2	1	No Report
2.4 Research & Development (0.05)								
i) Market research report on trade potential with selected African countries	NC	15.03.12	0.02	29.02.12	15.03.12	25.03.12	31.03.12	Not completed
ii) Viability report on marketing of MMTC branded jewellery	NC	15.03.12	0.02	29.02.12	15.03.12	25.03.12	31.03.12	Not completed
iii) Study report on efficiency of service to all categories of customers by MMTC.	NC	31.12.11	0.01	30.11.11	31.12.11	31.01.12	29.02.12	After 29.02.12
2.5 Human Resource Management (0.05)								
i) Recruitment from Minority Community of total fresh recruitment (excludes SC/ST/OBC) (%)	NC	10%	0.01	11%	10%	9%	8%	< 8%
ii) Training in IPRS to officers in finance cadre (nos. of personnel)	NC	25	0.03	30	25	20	15	< 15
iii) Training in project management/specialised skills. (nos. of personnel)	NC	5	0.01	7	5	4	3	< 3
2.6 Project implementation (modernization and expansions)								
i) Opening of retail showrooms on own/ JV/ stockist/ franchisee (nos.)	NC	5	0.02	6	5	4	3	< 3
ii) Complete modernisation of rolling mill, furnace etc, at JIC installation unit	NC	15.03.12	0.02	29.02.12	15.03.12	25.03.12	31.03.12	Not completed

PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS
 MOU 2011-12 - CRITERIA VALUES AS PER DFC GUIDELINES

Evaluation Criteria	Target 2010-11	Target 2011-12	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE					
				Excellent	V.Good	Good	Fair	Poor	
2.7 Extent of globalization (internationalization, joint ventures, exports, strategic, market presence in emerging economies, internationalization along value chain)									
i) Performance of foreign subsidiary (MTPL)-Turnover-US \$ Million)	475	575	0.02	625	575	546	519	< 519	
ii) Turnover from commodities other than Bullion (Rs. crores)	NC	16,000	0.03	16,500	16,000	15,200	14,440	< 14,440	
2.8 Debt Recovery									
i) Recovery from Govt./PSU debtors outstanding as on 31.03.11 (% of outstanding)	NC	30%	0.01	60%	50%	40%	20%	< 20%	
ii) Recovery from Non-Govt./PSU debtors outstanding as on 31.03.11 (% of outstanding)	NC	50%	0.02	60%	50%	40%	20%	< 20%	
2.9 Quality (ISO Certification, internalisation of quality within SBU/products)									
i) Survey of quality of SANCHI Silverware products of MMTC and Competitors	NC	29.02.12	0.02	31.01.12	29.02.12	15.03.12	31.03.12	Not completed	
TOTAL DYNAMIC PARAMETERS			0.39						
3 SECTOR SPECIFIC PARAMETERS									
3.1 Domestic sale of SANCHI and Silver Medallion (Rs. Crores)	22	25	0.03	30	25	24	23	< 23	
3.2 Study report on International Benchmarking for two major products	NC	31.01.12	0.03	31.12.11	31.01.12	29.02.12	31.03.12	Not completed	
4 ENTERPRISE SPECIFIC & EFFICIENCY PARAMETERS									
4.1 Preparation of Personnel Manual	NC	15.05.12	0.02	29.02.12	15.03.12	25.05.12	31.03.12	Not completed	
4.2 Compliance and follow up on Audit Qualification on Internal Control Procedures (Annual Report 2009-10). Action taken to be placed before Board	NC	31.10.11	0.03	30.09.11	31.10.11	30.11.11	31.12.11	After 31.12.11	
TOTAL WEIGHT (1+2+3+4)			1.00						

NC - New Criterion

भाग- IV

सरकार से सहायता

1. वाणिज्य विभाग एमओयू में निर्धारित लक्ष्यों को प्राप्त करने के लिए आवश्यक बुनियादी सुविधाएं उपलब्ध कराने के संबंध में, रेल मंत्रालय, भूतल परिवहन व शिपिंग मंत्रालय तथा अन्य सरकारी एजेंसियों/सार्वजनिक उपकरणों के माध्यम से सभी संभव सहयोग प्रदान करे।
2. सरकारी विभागों तथा सार्वजनिक उपकरणों से ऋणों की वसूली में एमएमटीसी को सहायता प्रदान की जाए।

PART - IV

ASSISTANCE FROM THE GOVERNMENT

1. Department of Commerce to extend all possible support through Ministry of Railways, Ministry of Surface Transport & Shipping and other Government Agencies / PSU's for providing required infrastructural facilities for achieving MOU Targets.
2. Assistance to be provided to MMTC in Debt recovery from Government Departments and Public Sector Undertakings.

भाग- V

समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन तथा निगरानी के लिए कार्य योजना

क. कार्यान्वयन के लिए कार्य योजना

समझौता ज्ञापन के मानदंड पैरामीटर्स	विवरण
कारपोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व	निदेशक मंडल द्वारा अनुमोदित सीएसआर के संबंध में डीपीई के दिशानिर्देशों के अनुसार प्रोजेक्टों पर व्यय के बारे में नया मानदंड लागू किया गया है जिसके तहत कारपोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व के लिए 2.7 करोड़ रुपए खर्च करने है।
टिकाऊ विकास	डीपीई के मसौदा दिशा-निर्देशों को ध्यान में देखते हुए बोर्ड द्वारा अनुमोदित प्रोजेक्टों पर व्यय के संबंध में एक नया मानदंड लागू किया गया है जिसके तहत टिकाऊ विकास के लिए 40 लाख रुपए की राशि खर्च करने का लक्ष्य रखा गया है।
कारपोरेट गवर्नेंस	निम्नलिखित लक्ष्यों हेतु कारपोरेट गवर्नेंस में नए सक्रिय मानदण्ड को शामिल किया गया है :- i) दिनांक 15.09.2011 तक डीपीई को समय पर सार्वजनिक क्षेत्र के उपकरणों के सर्वे द्वारा प्रस्तुत करना। ii) दिनांक 30.11.2011 तक निदेशक मण्डल के लिए व्हिसलब्लोअर योजना का अनुमोदन iii) दिनांक 31.12.2011 तक स्वतंत्र निदेशकों की नियुक्ति। iv) समय पर कारपोरेट गवर्नेंस की चार त्रैमासिक रिपोर्टों को प्रस्तुत करना।

PART V

ACTION PLAN FOR IMPLEMENTATION & MONITORING OF THE MOU

A. Action Plan for Implementation

MOU Criteria Parameters	Details
Corporate Social Responsibility	A new criterion on Expenditure on projects as per DPE on CSR approved by the Board of Directors has been introduced with a target of expending an amount of Rs. 2.7 crores towards Corporate Social Responsibility.
Sustainable Development	A new criterion on Expenditure on projects as approved by the Board keeping in view the draft DPE guidelines has been introduced with a target of expending an amount of Rs.40 lakhs towards Sustainable Development.
Corporate Governance	A new dynamic parameter has been added on Corporate Governance with the following targets: i) Timely submission of Public Enterprises Survey Data to DPE by 15.09.2011. ii) Approval of Whistleblower Scheme by the Board by 30.11.2011 iii) Appointment of Independent Directors by 31.12.2011. iv) Submission of 4 quarterly reports on Corporate Governance in time.

टिकाऊ एवं निरंतर परिवर्तन के लिए रिसर्च एवं विकास	<p>निम्नलिखित रूप से नए मानदण्ड शामिल किए गए हैं :-</p> <ul style="list-style-type: none"> i) दिनांक 29.02.2012 तक चुनिंदा अफ्रीकी देशों के साथ व्यापारिक संभावनाओं पर मार्केट रिसर्च रिपोर्ट। ii) दिनांक 29.02.2012 तक एमएमटीसी की ब्रांडेड ज्वैलरी के विपणन पर व्यवहार्यता रिपोर्ट। iii) दिनांक 30.11.2011 तक एमएमटीसी द्वारा सभी प्रकार के ग्राहकों को दी जाने वाली सेवाओं की कार्यकुशलता पर स्टडी रिपोर्ट।
एचआरडी (कर्मचारियों को प्रशिक्षण एवं उद्येरण)	<p>निम्नलिखित अनुसार नए मानदण्ड शामिल किए गए हैं।</p> <ul style="list-style-type: none"> i) कुल नई भर्तियों में अल्पसंख्यक समुदाय की 11 प्रतिशत भर्ती (अल्पसंख्यक में एससी/एसटी/ओबीसी शामिल नहीं है)। ii) वित्त संवर्ग के 30 अधिकारियों को आईएफआरएस में प्रशिक्षण। iii) पांच कर्मचारियों को परियोजना प्रबंधन /विशेषज्ञता के लिए प्रशिक्षण।
भूमंडलीकरण (ग्लोबलाइजेशन) की सीमा (अंतर्राष्ट्रीयकरण, संयुक्त उपक्रम निर्यात, उभरते अर्थव्यवस्थाओं के बाजारों में रणनीतिक उपस्थिति वैल्यू चेन के साथ अंतर्राष्ट्रीयकरण)	<ul style="list-style-type: none"> 1) अंतर्राष्ट्रीय व्यापार पर बल देते हुए एमटीपीएल (सिंगापुर में एमएमटीसी की सहायक कंपनी) के लिए वर्ष 2011-12 का टर्नओवर का लक्ष्य वर्ष 2010-11 के 475 मिलियन अमेरिकी डालर की तुलना में बढ़ाकर 575 मिलियन अमेरिकी डालर किया गया है। 2) बुलियन के अतिरिक्त अन्य मर्दों (कमोडिटीज़) से 16000 करोड़ रुपये के लक्ष्य हेतु एक नए मानदण्ड को शामिल किया गया है।
परियोजना कार्यान्वयन (आधुनिकीकरण/विस्तार)	<p>निम्नलिखित अनुसार एक नए मानदण्ड को शामिल किया गया है:-</p> <ul style="list-style-type: none"> i) जनता के प्रत्येक वर्ग तक पहुंच बनाने के लिए अपने स्वामित्व / संयुक्त उपक्रमों / स्टाकिस्टों / फ्रेंचाइज़ी आदि के रूप में पांच नए रिटेल शोरूमों को खोलना। ii) दिनांक 29.02.2012 तक जेजेसी की मेडालियन इकाई में रोलिंग मिल, भट्टी आदि का पूर्णरूपेण नवीकरण।

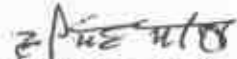
<p>R&D for sustained and continuous innovation</p>	<p>A new criterion has been added as follows :</p> <ul style="list-style-type: none"> i) Market Research Report on Trade potential with selected African countries by 29.02.2012 ii) Viability report on marketing of MMTC branded jewellery by 29.02.2012 iii) Study report on efficiency of service to all categories of customers by MMTC by 30.11.2011.
<p>HRD (Employee training and motivation)</p>	<p>A new criterion has been added as follows:</p> <ul style="list-style-type: none"> i) 11% Recruitment from minority community of total fresh recruitment (minority excludes SC/ST/OBC). ii) Training in IFRS to 30 officers in Finance cadre. iii) Training in Project Management/Specialised skills – 5 no. of personnel.
<p>Extent of Globalisation (Internalisation, Joint Ventures, Exports, Strategic, Market presence in emerging economies, Internalisation along value chain)</p>	<ul style="list-style-type: none"> 1) The turnover target for MTPL (MMTC's Subsidiary in Singapore) has been increased from US\$ 475 million for 2010-11 to US\$ 575 million for 2011-12 to give thrust on international trade. 2) A new criterion on turnover from commodities other than Bullion has been included with a target of Rs.16,000 crores.
<p>Project Implementation (Modernisation and expansion)</p>	<p>A new Criterion has been added as follows :</p> <ul style="list-style-type: none"> i) Opening of 5 new retail showrooms on owned/JVs/Stockists/Franchise to reach every class of people. ii) Complete Modernisation of Rolling Mill, Furnace etc. at JJC Medallion Unit by 29.02.2012.

गुणवत्ता, (एसबीयू/उत्पादों की गुणवत्ता का अंतर्राष्ट्रीयकरण, आईएसओ प्रमाणीकरण)	दिनांक 29.02.2012 की लक्ष्य तिथि के साथ एमएमटीसी तथा प्रतिस्पर्धियों के सांची सिल्वरवेयर उत्पादों की गुणवत्ता पर सर्वे पर एक नया मानदण्ड शामिल किया गया है।
ऋण वसूली	निम्नलिखितानुसार नए मानदण्ड शामिल किए गए हैं :- i) दिनांक 31.03.2011 को सरकारी/पीएसयू देनदारों से बकाया राशि की पचास प्रतिशत वसूली। ii) दिनांक 31.03.2011 तक गैर सरकारी/पीएसयू देनदारों से बकाया राशि की पचास प्रतिशत वसूली।
सेक्टर विशिष्टता	1) सांची/एवं चांदी के सिक्कों की घरेलू बिक्री के लक्ष्य को वर्ष 2010-11 के 22 करोड़ रुपए की तुलना में वर्ष 2011-12 के लिए 25 करोड़ रुपए तक बढ़ाया गया है। 2) दिनांक 31.01.2012 तक की लक्ष्य तिथि के साथ दो प्रमुख उत्पादों की वैश्विक बेंचमार्किंग पर स्टडी रिपोर्ट के लिए नए मानदण्ड को शामिल किया गया है।
उद्यम विशिष्टता	1) दिनांक 15.03.2012 की तिथि तक कार्मिक मैनुअल बनाने का एक नया मानदण्ड शामिल किया गया है। 2) आंतरिक नियंत्रण प्रक्रिया (वार्षिक रिपोर्ट 2009-10) की आडिट क्वालीफिकेशन पर अनुवर्ती कार्यवाही तथा निदेशक मण्डल के समक्ष प्रस्तुत करने के लिए कार्यवाही हेतु 31.10.2011 की लक्ष्य तिथि के साथ नया मानदण्ड शामिल किया गया है।

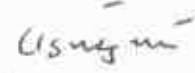
Quality (ISO certification, internalisation of quality within SBU/products)	A new Criterion on Survey of Quality of SANCHI silverware products of MMTC and competitors has been added with a target date of 29.02.2012
Debt recovery	A new criterion has been added as follows : i) 50% recovery from Govt./PSU debtors outstanding as on 31.03.2011. ii) 50% recovery from Non-Govt./PSU debtors outstanding as on 31.03.2011.
Sector specific	1) Domestic sale of SANCHI and silver medallion has been increased from Rs.22 crores in 2010-11 to Rs.25 crores in 2011-12. 2) A new criterion on Study Report on Global Benchmarking for two major products has been included with a target date of 31.01.2012.
Enterprise specific	1) A new criterion on Preparation of Personnel Manual has been included with a target date of 15.03.2012. 2) Another new criterion on follow up on audit qualification of internal control procedures (Annual Report 2009-10) and action taken to be placed before Board has been included with a target date of 31.10.2011

ख) एमओयू की निगरानी

दिनांक 31 अगस्त 2012 तक आडिटेड डाटा के आधार पर वर्ष में एक बार एमओयू का मूल्यांकन किया जाएगा।


(एच.एस. मान)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
कृते एमएमटीसी लिमिटेड




(डा. राहुल खुल्लर)


वाणिज्य सचिव
कृते वाणिज्य विभाग भारत सरकार

दिनांक : 14 मार्च 2011

B. MONITORING OF THE MOU

MOU evaluation will be done once a year on the basis of audited data by 31st August 2012.


(H.S. MANN)
CMD
For MMTC Limited


(Dr. RAHUL KHULLAR)
COMMERCE SECRETARY
For the Department of Commerce
Government of India

Dated : 14th March 2011

पिछले 4 वर्षों का व्यापार निष्पादन तथा वर्ष 2010-11 के लिए संशोधित अनुमान

एवं वर्ष 2011-12 के लिए बजटीय अनुमान

(करोड़ ₹)

	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11		2011-12
	वास्तविक	वास्तविक	वास्तविक	वास्तविक	एमओयू	संभावित का.नि.	एमओयू लक्ष्य
कैनालाइज्ड व्यापार	3,424	5,439	5,721	3,009	2,850	3,000	3,900
निर्यात	2,050	1,649	2,695	1,617	1,150	1,600	1,900
आयरन ओर *	1,213	988	1,761	888	700	1,130	1,300
मैंगनीज ओर	41	44	106	102	50	36	50
कोम	796	617	827	627	400	434	550
आयात(पुरिमा)	1,374	3,791	3,026	1,393	1,700	1,400	2,000
नॉन-कैनालाइज्ड व्यापार	18,597	18,922	29,550	40,183	29,550	47,847	51,600
निर्यात	1,383	2,263	1,881	1,606	1,020	1,218	1,600
खनिज एवं ओर	688	1,741	993	1,037	650	385	650
धातु	545	509	599	489	300	780	800
जेम्स एवं ज्वेलरी	29	-	43	-	40	-	20
कृषि उत्पाद	75	6	241	-	-	-	50
मशीटिंग व्यापार	26	6	-	80	-	53	50
सामान्य व्यापार	-	-	5	-	30	-	30
आयात	17,234	16,659	27,669	38,577	28,530	46,629	50,000
एनएफएम/आईआरएम/स्टील	848	837	879	664	600	599	800
उर्वरक	859	314	949	1,026	1,200	453	700
बहुमूल्य धातुएं	13,504	12,207	21,289	31,603	21,030	37,590	41,500
कृषि उत्पाद	358	1,616	1,669	1,464	1,200	886	1,300
कोल एवं हाइड्रोकार्बन	1,630	1,648	2,736	3,820	4,500	7,100	5,700
अन्य	35	37	147	0	-	1	-
घरेलू व्यापार	1,281	2,062	1,550	1,932	1,100	1,403	2,000
कुल कारोबार	23,302	26,423	36,821	45,124	33,500	52,250	57,500

नोट
* जापान तथा दक्षिण कोरिया को आयरन ओर निर्यात करने के लिए लंबी अवधि का करार होने तथा कर्नाटक से आयरन ओर का निर्यात खुलने पर निर्भर करेगा।

**TRADE PERFORMANCE FOR THE LAST 4 YEARS & REVISED
ESTIMATES FOR 2010-11 & BUDGETARY ESTIMATES FOR 2011-12**

(Rs. in Crores)

	2006-07 Actuals	2007-08 Actuals	2008-09 Actuals	2009-10 Actuals	2010-11		2011-12 MOU Target
					MOU	Likely Perf.	
CANALISED FUNCTION	3,424	5,439	5,721	3,009	2,850	3,000	3,900
EXPORTS	2,050	1,849	2,695	1,617	1,150	1,600	1,900
Iron ore *	1,213	988	1,761	888	700	1,130	1,300
Manganese ore	41	44	106	102	50	36	50
Chrome	796	617	827	627	400	434	550
IMPORTS (UREA)	1,374	3,791	3,026	1,393	1,700	1,400	2,000
NON-CANALISED FUNCTION	18,597	18,922	29,550	40,183	29,550	47,847	51,600
EXPORTS	1,383	2,263	1,881	1,606	1,020	1,218	1,600
Minerals & ore	688	1,741	993	1,037	650	385	650
Metals	545	509	599	489	300	780	800
Gems & Jewellery	29	-	43	-	40	-	20
Agro Products	75	6	241	-	-	-	50
Merchanting Trade	26	6	-	80	-	53	50
General Trade	-	-	5	-	30	-	30
IMPORTS	17,234	16,659	27,669	38,577	28,530	46,629	50,000
NFM / IRM / Steel	848	837	879	664	600	599	800
Fertilizers	859	314	949	1,026	1,200	453	700
Precious Metals	13,504	12,207	21,289	31,603	21,030	37,590	41,500
Agro Products	358	1,616	1,669	1,464	1,200	886	1,300
Coal & Hydrocarbon	1,630	1,648	2,736	3,820	4,500	7,100	5,700
Others	35	37	147	0	-	1	-
DOMESTIC TRADE	1,281	2,062	1,550	1,932	1,100	1,403	2,000
TOTAL TURNOVER	23,302	26,423	36,821	45,124	33,500	52,250	57,500

Note

* Subject to extension of long term agreement for iron ore exports to Japan and S. Korea and opening of exports of Iron ore from Karnataka.

बेसिक सूचकों का पूर्ण मूल्य

(करोड़ रु)

सूचक	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11 सं.अनु.	2011-12 एमओयू
सकल लाभ	264	462	883	746	374	218
शुद्ध लाभ	127	200	140	216	90	72
नेटवर्थ	881	1,028	1,118	1,287	1,354	1,403
नियोजित पूंजी	590	747	856	992	4,813	4,704

नोट

क) वर्ष 2009-10 तक संवर्धित मूल्यों की गणना लघु अवधि के ऐसे उद्यार जिसकी मैच्युरिटी एक वर्ष के भीतर होनी थी को शामिल करते हुए कार्यशील पूंजी के रूप में की गई थी तथा इसे डीपीई के दिशानिर्देशों के अनुसार वर्ष 2010-11 के दौरान शामिल नहीं किया गया है।

ABSOLUTE VALUE OF BASIC INDICATORS

INDICATORS	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12
					Rev. Est.	MOU
Gross Profit	264	462	883	746	374	218
Net Profit	127	200	140	216	90	72
Networth	881	1,028	1,118	1,287	1,354	1,403
Capital Employed	590	747	856	992	4,813	4,704

Note

a) Upto 2009-10 Short Term Borrowings maturing within one year was taken as part of Working Capital which has been excluded from 2010-11 as per DPE guidelines

पिछले पांच वर्षों के लिए सीपीएसईज का वित्तीय पैरामीटर्स के आधार पर कार्यनिष्पादन का सञ्चान

करोड़ ₹

विवरण	2006-07		2007-08		2008-09		2009-10		2010-11		2011-12
	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	31.03.2011 को अनुमानित	अनुमान
उत्पादन											
सकल बिक्री	13,500.00	23,301.82	17,250.00	26,423.46	21,500.00	36,820.76	22,000.00	45,124.19	33,500.00	52,260.00	67,600.00
सकल मार्जिन	159.00	275.30	195.00	475.99	230.00	897.55	170.00	764.84	425.00	387.00	230.00
कर पूर्व लाभ	109.00	189.33	130.00	324.61	180.00	217.38	116.50	333.07	200.00	119.00	104.00
सकल लागत	84.00	204.48	209.00	206.65	254.00	207.53	213.65	209.90	225.00	214.00	220.00
घटाएँ : मूल्यह्रास	49.00	51.86	50.98	62.65	58.00	75.73	62.65	87.44	100.00	101.00	116.00
नेट ब्लॉक	35.00	162.62	168.02	144.00	196.00	131.80	151.00	122.46	125.00	113.00	104.00
शेयर पूंजी											
रिजर्व तथा अचिशेष	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	100.00	100.00
घटाएँ-डीकार्ड/अधिग्रहण पूर्व शानि	791.00	832.13	930.00	979.96	999.00	1,073.38	1,127.32	1,237.15	1,269.00	1,254.00	1,303.00
घटाएँ : लाभ एवं शानि(डेबिट शेष)	4.00	1.50	2.00	2.25	4.00	5.83	-	-	5.00	-	-
नेट वर्थ	837.00	880.63	978.00	1,027.71	1,045.00	1,117.56	1,177.32	1,287.15	1,314.00	1,354.00	1,403.00
निवेश											
विधिवेन वार		254.96		254.97	255.00	231.54	344.50	272.81	270.00	470.00	480.00
इक्विटी		1,119.15		1,445.24		1,907.32		1,552.31	1,400.00	1,600.00	1,500.00
कुल बाण्य परिसंपत्तियां	2,180.00	3,252.05	3,382.00	8,623.24	3,427.00	10,216.17	10,022.00	11,421.37	9,800.00	9,800.00	9,500.00
कुल बाण्य देयताएं एवं प्राक्धान	1,800.00	2,815.11	2,416.00	8,020.18	2,518.00	9,492.27	9,351.00	10,552.26	4,025.00	5,100.00	4,900.00
निवल बाण्य परिसंपत्तियां	380.00	436.94	966.00	603.07	909.00	723.90	671.00	869.11	5,575.00	4,700.00	4,600.00
निव्योजित पूंजी											
नेट ब्याक	415.00	689.66	1,124.02	747.07	1,105.00	855.70	822.00	991.67	5,700.00	4,813.00	4,704.00
निवल बाण्य परिसंपत्तियां	35.00	152.62	158.02	144.00	196.00	131.80	151.00	122.46	125.00	113.00	104.00
कुल बाण्य परिसंपत्तियां	380.00	436.94	966.00	603.07	909.00	723.90	671.00	869.11	5,575.00	4,700.00	4,600.00
कुल बाण्य (अप रजि)											
कुल परिसंपत्तियां		3,697.24		9,050.13	3,918.00	10,615.65	10,528.32	11,839.40	10,040.00	10,220.00	10,100.00
कार्मिकों की संख्या	2,035	1,997	2,000	1,953	1,980	1,882	2,030	1,838	1,910	1,850	1,900

1 वर्ष 2009-10 के अल्पवधि के उचार जो एक वर्ष की अवधि के भीतर मैच्यूर हो रहे हैं को कार्यशील पूंजी का हिस्सा माना गया है जिसे डीपीई के विधानों के अनुसार 2010-11 में हटा दिया जाएगा।

TREND OF CPSEs PERFORMANCE ON FINANCIAL PARAMETERS FOR THE LAST FIVE YEARS

Particulars	2006-07		2007-08		2008-09		2009-10		2010-11		2011-12
	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	Projected as on 31.03.2011
											Projection
Production											
Gross Sales *	13,500.00	23,301.62	17,250.00	26,423.46	21,500.00	36,820.76	22,000.00	45,124.19	33,500.00	52,250.00	57,500.00
Gross Margin	159.00	275.30	195.00	475.99	230.00	897.55	170.00	764.84	425.00	387.00	230.00
Profit Before Tax	109.00	189.33	130.00	324.61	180.00	217.38	116.50	333.07	200.00	119.00	104.00
Gross Block	64.00	204.48	209.00	206.65	254.00	207.53	213.65	209.90	225.00	214.00	220.00
Less : Depreciation	49.00	51.86	50.98	62.65	58.00	75.73	62.65	87.44	100.00	101.00	116.00
Net Block	35.00	152.62	158.02	144.00	196.00	131.80	151.00	122.46	125.00	113.00	104.00
Share Capital	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	100.00
Reserves & Surplus	791.00	832.13	930.00	979.96	999.00	1,073.38	1,127.32	1,237.15	1,269.00	1,254.00	1,303.00
Less : DRE/Pre-acquisition loss	4.00	1.50	2.00	2.25	4.00	5.83	-	-	5.00	-	-
Less : Profit & loss (Dr. bal)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net Worth	837.00	880.63	978.00	1,027.71	1,045.00	1,117.56	1,177.32	1,287.15	1,314.00	1,364.00	1,403.00
Investment		254.95		254.97	255.00	231.54	344.50	272.91	270.00	470.00	490.00
Sundry Debtors		1,119.15		1,445.24		1,907.32		1,552.31	1,400.00	1,600.00	1,500.00
Inventory		177.99		553.21		578.53		2,134.83	710.00	1,500.00	1,500.00
Total Current Assets	2,180.00	3,252.05	3,382.00	8,623.24	3,427.00	10,216.17	10,022.00	11,421.37	9,600.00	9,800.00	9,500.00
Total Current Liabilities & Provision	1,800.00	2,815.11	2,415.00	8,020.16	2,518.00	9,492.27	9,351.00	10,552.26	4,025.00	5,100.00	4,900.00
Net Current Assets	380.00	436.94	966.00	603.07	909.00	723.90	671.00	869.11	5,575.00	4,700.00	4,600.00
Capital Employed	415.00	598.56	1,124.02	747.07	1,105.00	855.70	822.00	991.57	6,700.00	4,813.00	4,704.00
Net Block	35.00	152.62	158.02	144.00	196.00	131.80	151.00	122.46	125.00	113.00	104.00
Net Current Assets	380.00	436.94	966.00	603.07	909.00	723.90	671.00	869.11	5,575.00	4,700.00	4,600.00
Total Debt (Loan Funds)											
Total Assets		3,997.24		9,050.13	3,918.00	10,615.65	10,528.32	11,839.40	10,040.00	10,220.00	10,100.00
No. of Employees	2,035	1,997	2,000	1,953	1,980	1,882	2,030	1,838	1,910	1,850	1,900

1) Upto 2009-10 Short Term Borrowings maturing within one year was taken as part of Working Capital which has been excluded from 2010-11 as per DPE guidelines

पिछले पांच वर्षों के लिए सीपीएसईज का वित्तीय प्रोफाइल के आधार पर कार्यनिष्पादन का सञ्चालन

करोंक ७

विवरण	2006-07		2007-08		2008-09		2009-10		2010-11		2011-12
	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	31.03.2011 को अनुमानित	अनुमान
प्रवर्तन लागत	25.00	25.00	25.00	45.00	30.00	40.00	20.00	45.00	27.00	20.00	20.00
सकल मार्जिन	159.00	275.30	195.00	475.99	230.00	897.55	170.00	764.84	425.00	367.00	230.00
घटाएँ: निवोधित पूंजी का 10%	41.50	58.96	112.40	74.71	110.50	85.57	82.20	89.16	570.00	481.30	470.40
संवर्धित मूल्य	117.50	216.34	82.60	401.29	119.50	811.98	87.80	665.68	(145.00)	(94.30)	(240.40)
अनुपात											
रूप/दृष्टिकोण											
पीपीसीआईटी/कुल निवोधन(लाख रु)	7.81	13.79	9.75	24.37	11.62	47.69	8.37	41.61	22.25	20.92	12.11
सकल लाभ/निवोधित पूंजी(%)	35.90	44.78	15.57	61.84	19.19	103.21	18.80	75.20	7.14	7.77	4.63
निवधन लाभ/निवधन(%)	6.60	14.40	8.79	19.51	12.15	12.55	6.80	16.80	10.05	6.65	5.13
सकल मार्जिन/सकल बिक्री	1.18	1.18	1.13	1.80	1.07	2.44	0.77	1.69	1.27	0.74	0.40
परिचालन कारोबार/कार्यकों की संख्या	6.63	11.67	8.63	13.53	10.86	19.56	10.84	24.55	17.54	28.24	30.26
संवर्धित मूल्य/सकल बिक्री(%)	0.87	0.93	0.48	1.52	0.56	2.21	0.40	1.48	(0.43)	(0.18)	(0.42)
सकल मार्जिन की रकम											
लाभ	72.00	126.79	86.00	200.49	127.00	140.22	80.00	216.24	132.00	90.00	72.00
कर	37.00	62.54	44.00	124.12	53.00	77.16	36.50	116.83	68.00	29.00	32.00
कर पूर्व निवधन लाभ	109.00	189.33	130.00	324.61	180.00	217.38	116.50	333.07	200.00	119.00	104.00
जोड़े: पूर्व अवधि के आइटम	-	3.58	-	2.32	-	(0.10)	-	(0.01)	-	-	-
जोड़े: असाधारण आइटम	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
पूर्व अवधि से पूर्व लाभ	109.00	192.91	130.00	326.93	180.00	217.28	116.50	333.06	200.00	119.00	104.00
जोड़े: ब्याज	40.00	71.09	45.00	135.03	32.00	665.87	38.00	412.62	207.00	255.00	114.00
सकल लाभ	149.00	264.00	175.00	461.96	212.00	883.15	154.50	745.68	407.00	374.00	218.00
जोड़े: मूल्यधरात	4.00	7.97	14.00	12.68	14.00	12.68	14.00	13.33	16.00	13.00	12.00
जोड़े: बटटे खाते में झाले गए निविधन खर्च	6.00	3.33	6.00	1.35	4.00	1.82	1.50	5.63	2.00	-	-
सकल मार्जिन	159.00	276.30	195.00	475.99	230.00	897.66	170.00	764.84	425.00	387.00	230.00

1) वर्ष 2009-10 के अलगावधि के उधार जो एक वर्ष की अवधि के भीतर सैब्यूर हो रहे हैं को कार्यशील पूंजी का हिस्सा माना गया है जिसे डीपीई के दिशानिर्देशों के अनुसार 2010-11 में हटा दिया जाएगा।

TREND OF CPSEs PERFORMANCE ON FINANCIAL PARAMETERS FOR THE LAST FIVE YEARS

Particulars	2005-07		2007-08		2008-09		2009-10		2010-11		2011-12 Projection
	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Projected as on 31.03.2011	
	(Rs. in Crores)										
Dividend paid	25.00	25.00	25.00	45.00	30.00	40.00	20.00	45.00	27.00	20.00	20.00
Gross Margin	159.00	275.30	195.00	475.99	230.00	897.55	170.00	764.84	425.00	367.00	230.00
Less : 10% of Capital Employed	41.50	58.96	112.40	74.71	110.50	85.57	52.20	99.16	570.00	481.30	470.40
Added Value	117.50	216.34	82.60	401.29	119.50	811.98	87.80	565.68	(145.00)	(94.30)	(240.40)
Ratio											
Debt/Equity											
PBDIT/Total employment (Rs. Lakhs)	7.81	13.79	9.75	24.37	11.62	47.69	8.37	41.61	22.25	20.92	12.11
Gross Profit/Capital Employed (%)	35.90	44.78	15.57	61.84	19.19	103.21	18.80	75.20	7.14	7.77	4.63
Net Profit/Net Worth (%)	8.60	14.40	8.79	19.51	12.15	12.55	6.80	16.80	10.05	5.65	5.13
Gross Margin/Gross Sales	1.18	1.18	1.13	1.80	1.07	2.44	0.77	1.69	1.27	0.74	0.40
Operating Turnover/No. on Employees	6.63	11.67	8.63	13.53	10.86	19.56	10.84	24.55	17.54	28.24	30.28
Added Value/Gross Sales (%)	0.87	0.93	0.48	1.52	0.58	2.21	0.40	1.48	(0.43)	(0.18)	(0.42)
Working of Gross Margin											
Net Profit	72.00	126.79	86.00	200.49	127.00	140.22	80.00	216.24	132.00	90.00	72.00
Tax	37.00	62.54	44.00	124.12	53.00	77.16	36.50	116.83	68.00	29.00	32.00
Net profit before tax	109.00	169.33	130.00	324.81	180.00	217.38	116.50	333.07	200.00	119.00	104.00
Add : Prior period items	-	3.58	-	2.32	-	(0.10)	-	(0.01)	-	-	-
Add : Extra ordinary items	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Profit Before Prior Period	109.00	192.91	130.00	326.93	180.00	217.28	116.50	333.06	200.00	119.00	104.00
Add : Interest	40.00	71.09	45.00	135.03	32.00	665.87	38.00	412.62	207.00	255.00	114.00
Gross Profit	149.00	264.00	175.00	461.96	212.00	883.15	154.50	745.68	407.00	374.00	218.00
Add : Depreciation	4.00	7.97	14.00	12.68	14.00	12.68	14.00	13.33	16.00	13.00	12.00
Add: Misc. Exp. Written off	6.00	3.33	6.00	1.35	4.00	1.82	1.50	5.83	2.00	-	-
Gross Margin	159.00	275.30	195.00	475.99	230.00	897.55	170.00	764.84	425.00	387.00	230.00

1) Upto 2009-10 Short Term Borrowings maturing within one year was taken as part of Working Capital which has been excluded from 2010-11 as per DPE guidelines

अनुलग्नक X

एमएमटीसी द्वारा स्व-घोषणा/सर्टिफिकेशन

प्रमाणित किया जाता है कि वित्तीय पैरामीटर्स के संबंध में एमओयू के लक्ष्यों तथा वास्तविक उपलब्धियों का निर्धारण वर्ष 2011-12 के लिए एमओयू के दिशानिर्देशों में निर्धारित मानकों तथा परिभाषाओं को अपनाते हुए किया गया है। यदि कार्यनिष्पादन के मूल्यांकन के समय कोई परिवर्तन पाया जाता है तो डीपीई को यह अधिकार होगा कि वह एमओयू के दिशानिर्देशों के आडिटेड लेखों का मूल्यांकन करे।

संजीव ८३१

प्राधिकृत हस्ताक्षरकर्ता

ANNEXURE-X

Self Declaration / Certification by MMTC

It is hereby certified that the targets and actual achievements in respect of financial parameters have been worked out as per MOU guidelines adopting the norms and definitions laid down in MOU guidelines for the year 2011-12. In case, any deviation is found at the time of appraisal of performance, DPE is free to evaluate as per audited accounts as per MOU guidelines. MMTC has no right of claim in this regard.

स.जी.व. ५३१

Authorised Signatory



कोर-1, स्कोप कॉम्प्लेक्स, 7 इंस्टीट्यूशनल एरिया, लोदी रोड, नई दिल्ली - 110 003 भारत
Core-1, "SCOPE COMPLEX", 7 Institutional Area, Lodi Road, New Delhi - 110 003 INDIA
दूरभाष/Tel.:24362200 फ़ैक्स/Fax : 011-24360724, 24361370
E-mail: mmtc@mmtclimited.com Website: www.mmtclimited.com